

PRIJEDLOG PLANA FINANCIJSKOG I OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

AGRO KUŠIĆ društvo s ograničenom odgovornošću za
proizvodnju, usluge i trgovinu

OIB: 68689076731

Donje Psarjevo, Donje Psarjevo 81

SADRŽAJ

1.	PODACI O IDENTITETU DUŽNIKA	2
1.1.	OSNOVNI PODACI O DUŽNIKU.....	2
1.2.	PREDMET POSLOVANJA	2
1.3.	UPRAVA TVRTKE I VLASNIČKA STRUKTURA	4
2.	PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA	5
3.	PODACI O IMOVINI DUŽNIKA NA DAN PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA	6
4.	OPIS EKONOMSKE SITUACIJE DUŽNIKA I POLOŽAJ RADNIKA TE OPIS RAZLOGA I RAZMJER POTEŠKOĆA DUŽNIKA	8
4.1.	ANALIZA ZAPOSLENIH TE POLOŽAJ RADNIKA	9
5.	OPIS ČINJENICA I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE	10
6.	IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA.....	11
7.	MJERE FINACIJSKOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	12
8.	MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE	13
8.1.	IZRAČUN UČINKA OPERATIVNIH MJERA NA POSLOVANJE	13
9.	PLAN POSLOVANJA TE DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE	14
10.	PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN SASTAVLJENOG PLANA RESTRUKTURIRANJA	16
11.	ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI.....	17
12.	PONUĐA VJEROVNICIMA U PREDSTEČAJNOM POSTUPKU	18
12.1.	PONUĐA VJEROVNICIMA ČIJE SU TRAŽBINE OSPORENE U PREDSTEČAJNOM POSTUPKU	19
13.	NAJAVA NOVOG ZADUŽENJA UKOLIKO JE DUŽNIK PREDVIDIO TAKVU MJERU RESTRUKTURIRANJA	20
14.	PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA	21
15.	KATEGORIJE VJEROVNIKA NA KOJE PLAN RESTRUKTURIRANJA NE UTJEČE	22
16.	NAČIN OBAVJEŠTAVANJA RADNIKA I OBAVLJANJA SAVJETOVANJA S NJIMA	23
17.	OBRAZLOŽENJE O POSTOJANOSTI PLANA RESTRUKTURIRANJA TE ODRŽIVOSTI POSLOVANJA	24

1. PODACI O IDENTITETU DUŽNIKA

1.1. OSNOVNI PODACI O DUŽNIKU

AGRO KUŠIĆ d.o.o.

OIB: 68689076731

MBS: 080822302

Sjedište/adresa: Donje Psarjevo (Grad Sveti Ivan Zelina), Donje Psarjevo 81

Godina osnivanja: 2012.

Temeljni kapital: 20.000,00 kuna / 2.654,46 euro

Osoba ovlaštena za zastupanje: Ivan Kušić, OIB: 16893200910, Donje Psarjevo, Donje Psarjevo 81

1.2. PREDMET POSLOVANJA

- * financiranje komercijalnih poslova, uključujući izvozno financiranje na osnovi otkupa s diskontom i bez regresa dugoročnih nedospjelih potraživanja osiguranih financijskim instrumentima (engl. forfeiting)
- * otkup potraživanja s regresom ili bez njega (engl. factoring)
- * usluge vezane uz poslove kreditiranja: prikupljanje podataka, izrada analiza i davanje informacija o kreditnoj sposobnosti pravnih i fizičkih osoba koje samostalno obavljaju djelatnost
- * posredovanje pri sklapanju poslova na novčanom tržištu
- * savjetovanje pravnih osoba glede strukture kapitala, poslovne strategije i sličnih pitanja te pružanje usluga koje se odnose na poslovna spajanja i stjecanje dionica i poslovnih udjela u drugim društvima
- * računovodstveni poslovi
- * opskrba energijom
- * djelatnosti javnoga prijevoza putnika i tereta u domaćem i međunarodnom cestovnom prometu
- * prijevoz za vlastite potrebe
- * djelatnost prijevoza opasnih tvari
- * stručni poslovi prostornog uređenja
- * projektiranje, građenje, uporaba i uklanjanje građevina
- * nadzor nad gradnjom
- * poslovi upravljanja nekretninom i održavanje nekretnina
- * posredovanje u prometu nekretnina
- * poslovanje nekretninama
- * opskrba pitkom vodom
- * održavanje čistoće

- * odlaganje komunalnog otpada
- * održavanje javnih površina
- * tržnice na malo
- * odvodnja i pročišćavanje otpadnih voda
- * skupljanja otpada za potrebe drugih
- * prijevoza otpada za potrebe drugih
- * posredovanja u organiziranju uporabe i/ili zbrinjavanja otpada u ime drugih
- * skupljanja, uporabe i/ili zbrinjavanja (obrada, odlaganje, spaljivanje i drugi načini zbrinjavanja otpada), odnosno djelatnost gospodarenja posebnim kategorijama otpada
- * uvoz otpada
- * izvoz otpada
- * proizvodnja, promet i korištenje opasnih kemikalija
- * poljoprivredna djelatnost
- * integrirana proizvodnja poljoprivrednih proizvoda
- * ekološka proizvodnja
- * prerada ekološke hrane
- * prerada ekološke hrane za životinje
- * uvoz ekoloških proizvoda
- * stručna kontrola nad ekološkom proizvodnjom
- * laboratorijske analize uzoraka
- * proizvodnja, promet, prerada grožđa za vino (osim prerade u sok od grožđa i koncentrirani sok od grožđa)
- * proizvodnja i promet vina i drugih proizvoda od grožđa i vina
- * destilacija promet vina i drugih proizvoda od grožđa i vina
- * proizvodnja i promet voćnih vina i drugih proizvoda na bazi voćnih vina
- * promet sredstava za zaštitu bilja
- * ispitivanje u istraživačke ili razvojne svrhe
- * poslovi suzbijanja i iskorjenjivanja štetnih organizama
- * proizvodnja i stavljanje u promet uređaja za primjenu sredstava za zaštitu bilja
- * certificiranje uređaja za primjenu sredstava za zaštitu bilja
- * zdravstvena zaštita bilja
- * proizvodnja, prerada, unošenje iz trećih zemalja ili distribucija određenog bilja, biljnih proizvoda i drugih nadziranih predmeta
- * poslovi suzbijanja štetnih organizama ili uništavanja bilja, biljnih proizvoda i drugih nadziranih predmeta za koje su naređene mjere uništenja
- * proizvodnja sjemena
- * dorada sjemena
- * pakiranje, plombiranje i označavanje sjemena
- * stavljanje na tržište sjemena
- * proizvodnja sadnog materijala
- * pakiranje, plombiranje i označavanje sadnog materijala
- * stavljanje na tržište sadnog materijala
- * uvoz sadnog materijala

- * djelatnost ovlaštenog skladištara za žito industrijsko bilje
- * proizvodnja gnojiva i poboljšivača tla
- * promet gnojivima i poboljšivačima tla
- * gospodarenje lovištem i divljači
- * proizvodnja i uzgoj uzgojno valjanih životinja
- * oplođivanje domaćih životinja
- * kupnja i prodaja robe
- * obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- * zastupanje inozemnih tvrtki
- * turističke usluge u nautičkom turizmu
- * turističke usluge u ostalim oblicima turističke ponude
- * ostale turističke usluge
- * turističke usluge koje uključuju športsko-rekreativne ili pustolovne aktivnosti
- * pripremanje hrane i pružanje usluga prehrane
- * pripremanje i usluživanje pića i napitaka
- * pružanje usluga smještaja
- * pripremanje hrane za potrošnju na drugom mjestu sa ili bez usluživanja (u prijevoznom sredstvu, na priredbama i sl.) i opskrba tom hranom (catering)
- * djelatnost otpremništva
- * djelatnost proizvodnje i stavljanja na tržište predmeta opće uporabe
- * usluge skladištenja
- * djelatnost pakiranja
- * savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
- * proizvodnja proizvoda od gume i plastike
- * proizvodnja, prerada, konzerviranje mesa i mesnih proizvoda

1.3. UPRAVA TVRTKE I VLASNIČKA STRUKTURA

Osoba ovlaštena za zastupanje je Ivan Kušić, direktor koji tvrtku zastupa samostalno i neograničeno. Nakon restrukturiranja uprava tvrtke neće se mijenjati.

Tvrtka AGRO KUŠIĆ d.o.o. je 100% u vlasništvu Ivana Kušića i nakon restrukturiranja neće se mijenjati.

2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA

Rješenjem o otvaranju predstečajnog postupka od dana 29. lipnja 2023. godine za povjerenika predstečajne nagodbe imenovan je: Engjell Dishpalli, Vinkuran, Štrped 33, OIB 24789371499.

3. PODACI O IMOVINI DUŽNIKA NA DAN PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA

Bilanca na dan 13.06.2023. godine pokazuje da potraživanja iznose 15.000,00 EUR / 113.017,50 HRK, dok obveze iznose 220.234,49 EUR / 1.659.356,76 HRK. Društvo AGRO KUŠIĆ d.o.o. ima dugotrajnu imovinu u iznosu od 9.074,32 EUR / 68.370,46 HRK.

Ukupna imovina društva iznosi 24.074,32EUR / 181.387,96 HRK te nije promijenjena do dana podnošenja Plana restrukturiranja.

Redni broj	Pozicija u bilanci	Vrijednost imovine na dan financijskog izvještaja 13.06.2023. (EUR)	Vrijednost imovine na dan financijskog izvještaja 13.06.2023. (HRK)	Vrijednost Imovine na dan plana restrukturiranja (EUR)	Vrijednost Imovine na dan plana restrukturiranja (HRK)
1.	DUGOTRAJNA IMOVINA	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
1.1.	Nematerijalna imovina	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
1.1.1.	Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
1.2.	Materijalna imovina	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
1.2.1.	Zemljište	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
1.2.2.	Građevinski objekti	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
1.2.3.	Postrojenja i oprema	9.074,32 EUR	68.370,46 HRK	9.074,32 EUR	68.370,46 HRK
1.2.4.	Alati, pogonski inventar i transportna imovina	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
1.2.5.	Predujmovi za materijalnu imovinu	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
1.2.6.	Materijalna imovina u pripremi	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
1.3.	Dugotrajna financijska imovina	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
1.3.1.	Ostala dugotrajna financijska imovina	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
2.	KRA TKOTRAJNA IMOVINA	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
2.1.	Zalihe	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
2.1.1.	Sirovine i materijali	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
2.1.2.	Proizvodnja u tijeku	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
2.1.3.	Trgovska roba	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
2.1.4.	Predujmovi za zalihe	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK

2.2.	Potraživanja	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
2.2.1.	<i>Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom</i>	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
2.2.2.	<i>Potraživanja od kupaca</i>	15.000,00 EUR	113.017,50 HRK	15.000,00 EUR	113.017,50 HRK
2.2.3.	<i>Potraživanja od države i ostalih institucija</i>	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
2.2.4.	<i>Ostala potraživanja</i>	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
2.3.	Kratkotrajna financijska imovina	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
2.3.1.	<i>Dani zajmovi, depoziti i slično</i>	1.243,83 EUR	9.371,64 HRK	1.243,83 EUR	9.371,64 HRK
2.3.2.	<i>Ostala financijska imovina</i>	0,00 EUR	0,00 HRK	0,00 EUR	0,00 HRK
2.4.	Novac u banci i blagajni	4.907,28 EUR	36.973,90 HRK	4.907,28 EUR	36.973,90 HRK
	UKUPNO DUGOTRAJNA IMOVNA + KRATKOTRAJNA IMOVINA	30.225,43 EUR	227.733,50 HRK	30.225,43 EUR	227.733,50 HRK

4. OPIS EKONOMSKE SITUACIJE DUŽNIKA I POLOŽAJ RADNIKA TE OPIS RAZLOGA I RAZMJER POTEŠKOĆA DUŽNIKA

Tvrtka AGRO KUŠIĆ d.o.o. bavi se poljoprivredom i prijevozom stoke.

Uz otežanu naplatu potraživanja, uslijed pandemije koronavirusa, a zatim i nekontrolirani rast cijena sirovina i materijala, tvrtka je morala redovito poslovati i podmirivati svoje druge obveze koje su rasle te time dovele do problema s podmirivanjem obaveza primamo prema Poreznoj upravi.

S obzirom na to da tvrtka ima potencijal za rast i razvoj te mogućnost potencijalnog ugovaranja novih poslova, ali zbog trenutne situacije to nije moguće, Uprava je odlučila pokrenuti postupak predstečajne nagodbe kako bi se izvršilo restrukturiranje te omogućio nastavak zdravog poslovanja tvrtke.

Tvrtka u uvjetima nelikvidnosti, nesolventnosti i u konačnici s blokadom računa, nije u mogućnosti poslovati i podmirivati dugove. Bez obzira na trenutnu situaciju, tvrtka nastoji zadovoljiti želje i potrebe tržišta te planira vratiti društvo u redovito poslovanje kroz smanjenje troškova nabave, povećanje prodaje i profitabilnosti te pronalaženje novih kupaca.

Poduzimaju se sve moguće mjere kako bi svoje poslovanje pokušali vratiti u prvobitno stanje.

4.1. ANALIZA ZAPOSLENIH TE POLOŽAJ RADNIKA

Tvrtka na dan 13.06.2023. godine kao i na dan predaje plana restrukturiranja ima jednog zaposlenog.

Sukladno navedenim podacima, vidljivo je kako dužnik od 13.06.2023. godine pa do trenutka predaje predstečajne dokumentacije zbog trenutne ekonomske situacije unutar društva nije bio u mogućnosti zapošljavati nove djelatnike. Dužnik želi istaknuti da će u periodu restrukturiranja nastojati zapošljavati djelatnike ovisno o potrebama posla koji se obavlja.

Dužnik želi istaknuti kako na dan predaje ovog prijedloga plana restrukturiranja nema dugovanje prema radnicima.

Nakon pokretanja predstečajnog postupka te deblokade poslovnog računa nastojat će podmiriti sve obveze prema radnicima u što kraćem roku. Također dužnik želi istaknuti kako su obveze prema zaposlenima uvijek bile prioritetne u pogledu plaćanja obveza te će tako biti i po otvaranju predstečajnog postupka te daljnjeg budućeg poslovanja.

5. OPIS ČINJENICA I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE

Sukladno čl. 4. Stečajnog Zakona, u uvjetima nastupa nelikvidnosti koje se ogleda u nemogućnosti da AGRO KUŠIĆ d.o.o. poduzetim mjerama financijskog restrukturiranja izvan predstečajnog postupka sama uspostavi stanje likvidnosti, tvrtka AGRO KUŠIĆ d.o.o. pokreće predstečajni postupak.

Razlozi pokretanja predstečajnog postupka ogledaju se u nemogućnosti naplate potraživanja prema dužnikovim dužnicima, što je dovelo do jaza između priljeva i odljeva novčanih sredstava na računu dužnika.

Prijeteća nesposobnost za plaćanje ogleda se u činjenici da dužnik u Očevidniku redoslijeda osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija ima evidentirane neizvršene osnove za plaćanje, odnosno da je na dan predaje Prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka do 60 dana u blokadi što je dokazao potvrdom sa Fine o danima blokade i Očevidnikom o redoslijedu plaćanja koji su priloženi Prijedlogu za pokretanje predstečajnog postupka.

Bez provedba mjera financijskog i operativnog restrukturiranja, tvrtka neće biti u mogućnosti podmirivati obaveze u skladu sa zakonskim rokovima.

6. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

U nastavku je prikazan izračun manjka likvidnih sredstava na dan 13.06.2023. godine.

Izračun manjka likvidnih sredstava na dan 13.06.2023. godine		
Potraživanja od kupaca	15.000,00 EUR	113.017,50 HRK
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	0,00 EUR	0,00 HRK
Potraživanja od države i drugih institucija	0,00 EUR	0,00 HRK
Ostala potraživanja	1.243,83 EUR	9.371,64 HRK
Kratkotrajna financijska imovina	0,00 EUR	0,00 HRK
Novac u banci i blagajni	4.907,28 EUR	36.973,90 HRK
Ukupna kratkotrajna imovina koja je utrživa u kratkom roku	21.151,11 EUR	159.363,04 HRK
Obveze za zajmove, depozite i slično	0,00 EUR	0,00 HRK
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	0,00 EUR	0,00 HRK
Obveze za predujmove	0,00 EUR	0,00 HRK
Obveze prema dobavljačima	124.792,65 EUR	940.250,22 HRK
Obveze prema zaposlenicima	72.975,57 EUR	549.834,43 HRK
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	22.466,50 EUR	169.273,84 HRK
Ostale kratkoročne obveze	0,00 EUR	0,00 HRK
Ukupno kratkoročne obveze	220.234,72 EUR	1.659.358,49 HRK
UKUPNO NOVČANI JAZ NA DAN 13.06.2023. godine	-199.083,61 EUR	-1.499.995,45 HRK

Izračun manjka likvidnih sredstava

Manjak likvidnih sredstava na dan 13.06.2023. godine prema bilančnim pozicijama iznosi -199.083,61 EUR / -1.499.995,45 HRK, a isti je iskazan kao razlika obveza i likvidne imovine.

7. MJERE FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA

Vjerovnici koji sudjeluju u predstečajnom postupku sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od dana 16. listopada 2023. godine

SKUPINA	VJEROVNICI	SALDO (EUR)	SALDO (HRK)	UDIO	OTPIS %	OTIPS (EUR)	OTIPS (HRK)	SALDO ZA OTPLATU (EUR)	SALDO ZA OTPLATU (HRK)	KAMATNA STOPA	POČETAK OTPLATE	ROK OTPLATE
A	Vjerovnici sa neosiguranim tražbinama	12.387,15	93.330,98	100%	0	0,00	0,00	12.387,15	93.330,98	4,50%	–	24 mjeseca
	Ukupno tražbine koje sudjeluju u predstečajnom postupku	12.387,15	93.330,98	100%	0	0,00	0,00	12.387,15	93.330,98	–	–	–

Visina obveza, razina očekivanog namirenja i prijedlog rokova za namirenje obveza

Sukladno prikazanoj tablici dužnik ima obveze koje sudjeluju u predstečajnom postupku u iznosu od 12.387,15 EUR / 93.330,98 HRK. Tražbine vjerovnika svrstane su u skupinu neosiguranih vjerovnika koje se odnose na obveze prema vjerovnicima koji nisu osigurani drugim pravima.

Dužnik prema vjerovnicima predlaže sljedeće uvjete namirenja sa rokovima počeka i otplate:

Vjerovnici neosiguranih tražbina u iznosu od 12.387,15 EUR / 93.330,98 HRK namirit će se u 100% ukupnog iznosa pojedine tražbine na 24 jednakih mjesečnih anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi plana restrukturiranja.

Sukladno predloženim uvjetima namirenja obveza prema vjerovnicima u iznosu od 12.387,15 EUR / 93.330,98 HRK, dužnik će otplatiti prema uvjetima namirenja koji su predloženi prema vjerovnicima.

Provedbom mjera financijskog restrukturiranja, društvo će sanirati manjak likvidnih sredstava te će nastati višak likvidnih sredstava od 5.000,00 EUR / 37.672,50 HRK, što će uz provedbu operativnih mjera omogućiti dugoročnu financijsku likvidnost jer će sve kratkoročne obveze pretvoriti u dugoročne obveze. U efekt financijskog restrukturiranja uključen je utjecaj operativnih mjera.

8. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE

Operativno restrukturiranje prvenstveno je usmjereno na povećanje efikasnosti i racionalizaciju internih procesa radi postizanja što boljih rezultata. Osim financijskog restrukturiranja, čime će se obveze društva reprogramirati na duži vremenski period te time društvo dovesti u stanje likvidnosti, Plan restrukturiranja uključuje i određene mjere operativnog restrukturiranja:

- **Optimizacija radnih procesa**

Odnosi se na smanjenje troškova u svim segmentima poslovanja (nabava, prodaja, administracija...) i povećanje iskorištenosti radne snage, ulaganje u nova stručna i upravljačka znanja te kao posljedica svega ovog povećanje efikasnosti.

- **Povećanje prihoda**

Tvrtka će tražiti dodatne izvore prihoda i usmjeriti nove napore na tržišta koja imaju interes za njihove usluge.

- **Povećanje profitabilnosti sukladno povećanju prodaje planira se i povećanje profitabilnosti koja će imati značajan učinak na poslovanje poduzeća.**

- **Marketing**

Najvažnija stavka u poslovanju je oglašavanje i informiranje klijenata o vlastitim proizvodima i uslugama, što već intenzivno provode, te će nastaviti u tom smjeru kroz unaprjeđenje postojeće web stranice.

Sve navedene aktivnosti u funkciji su boljeg financijskog rezultata i ostalih financijskih ciljeva (veće operativne dobiti, profitabilnosti kapitala i imovine te ekonomske dodane vrijednosti).

8.1. IZRAČUN UČINKA OPERATIVNIH MJERA NA POSLOVANJE

Kroz segment operativnih mjera restrukturiranja, društvo će povećati profitabilnost za ukupno 160.199,81 EUR / 1.207.025,47 HRK u odnosu na prethodno razdoblje, čime će se postići optimalno, profitabilna poslovanje.

Operativne mjere imat će vremenski učinak isti kao i financijsko restrukturiranje te se predviđa trajanje za 3 godine odnosno do kraja tekuće godine te dvije sljedeće.

RB	OPIS	IZNOS (EUR)	IZNOS (HRK)
1.	Povećanje profitabilnosti kroz optimizaciju radnih procesa	89.711,89	675.934,24
2.	Povećanje profitabilnosti kroz novi segment nabave	30.437,96	229.334,81
3.	Povećanje profitabilnosti kroz operativne poslovne procese	40.049,96	301.756,42 HRK
	UKUPNO:	160.199,81	1.207.025,47

Operativne mjere

9. PLAN POSLOVANJA TE DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE

Plan poslovanja temelji se na postojećim tržišnim, organizacijskim i proizvodno-tehnološkim kapacitetima i mjerama operativnog i financijskog restrukturiranja koje su uključene u izradu ovog izvještaja. Ključne pretpostavke projekcije poslovanja:

- Projekcija računa dobiti i gubitka utvrđena je za tekuću godinu i sljedeće dvije godine poslovanja, a podlogu za izračun čine utvrđene kategorije u Planu restrukturiranja (tržišne okolnosti, utjecaj na prodajnu i troškovnu učinkovitost utjecaj financijskog restrukturiranja).
- Prihodi i bruto marža - Projekcija prihoda unutar prikazanog računa dobiti i gubitka temelji se na projekcijama za sve djelatnosti kojima se Društvo bavi, a interpretira se kroz ključne pokazatelje ekonomske efikasnosti od kojih su najvažniji:
 - Stabilizacija prihoda, povećanje bruto marže i poboljšanje naplate dodatnim instrumentima osiguranja, a zasnivaju se na predviđenom utjecaju projekta restrukturiranja kao i na likvidnom poslovanju do kojeg se došlo putem reprograma obveza
 - Rast prihoda kroz povećanje kanala prodaje (novi kupci, povećanje suradnje s postojećim kupcima nova tržišta)
- Troškovi - projekcija troškova unutar prikazanog računa dobiti i gubitka temelji se na projiciranju svake pojedine stavke troškova, od kojih su ključni:
 - Smanjenje operativnih troškova koje će se ostvariti kroz povećan opseg posla i veće marže

PLANIRANI PRIHOD				
R.br.	Opis	2023	2024	2025
1	Prihod (HRK)	527.415,00	665.910,64	743.961,50
	Prihod (EUR)	70.000,00	88.381,53	98.740,66
	Ukupno prihod (HRK)	527.415,00	665.910,64	743.961,50
	Ukupno prihod (EUR)	70.000,00	88.381,53	98.740,66
PLANIRANI TROŠKOVI POSLOVANJA				
R.br.	Opis	2023	2024	2025
1	Sirovina i materijali (HRK)	173.293,50	190.622,85	200.153,92
	Sirovina i materijali (EUR)	23.000,00	25.300,00	26.564,99
2	Bruto plaće (HRK)	93.605,61	190.206,56	190.206,56
	Bruto plaće (EUR)	12.423,60	25.244,75	25.244,75
3	Financijski izdaci (kta) (HRK)	15.069,00	9.052,85	3.481,84
	Financijski izdaci (kta) (EUR)	2.000,00	1.201,52	462,12
4	Amortizacija (HRK)	0,00	0,00	0,00

	Amortizacija (EUR)	0,00	0,00	0,00
5	Ostalo (HRK)	37.672,50	22.632,13	8.704,61
	Ostalo (EUR)	5.000,00	3.003,80	1.155,30
	Ukupni troškovi (HRK)	319.640,61	412.514,39	402.546,93
	Ukupni troškovi (EUR)	42.423,60	54.750,07	53.427,16
PROJEKCIJA RAČUNA DOBITI I GUBITKA				
R.br.	Opis	2023	2024	2025
I	Prihod (HRK)	527.415,00	665.910,64	743.961,50
	Prihod (EUR)	70.000,00	88.381,53	98.740,66
II	Rashod (HRK)	319.640,61	412.514,32	341.414,42
	Rashod (EUR)	42.423,60	54.750,06	45.313,48
a	Materijalni troškovi (HRK)	173.293,50	190.622,85	200.153,99
	Materijalni troškovi (EUR)	23.000,00	25.300,00	26.565,00
b	Bruto plaće (HRK)	93.605,61	190.206,56	190.206,56
	Bruto plaće (EUR)	12.423,60	25.244,75	25.244,75
c	Amortizacija (HRK)	0	0	0
	Amortizacija (EUR)	0	0	0
d	Rashod financiranja (HRK)	52.741,50	31.684,91	12.186,53
	Rashod financiranja (EUR)	7.000,00	4.205,31	1.617,43
III	Dobit prije oporezivanja (HRK)	207.774,39	253.396,32	402.547,08
	Dobit prije oporezivanja (EUR)	27.576,40	33.631,47	53.427,18
IV	Porez na dobit (HRK)	20.777,44	27.873,60	44.280,18
	Porez na dobit (EUR)	2.757,64	3.699,46	5.876,99
V	Neto dobit (HRK)	186.996,95	225.522,72	358.266,90
	Neto dobit (EUR)	24.818,76	29.932,01	47.550,19

Projekcija budućeg poslovanja

U nastavku se daje pojašnjenje projicirane tablice po kategorijama:

1. Prihod - Prihod se u 2024. godini u odnosu na 2023. godinu povećao za 18.381,53 EUR / 138.495,64 HRK koji je rezultat povećanja cijena i marketinških aktivnosti
2. Sirovine i materijal - Udio troška u prihodu će se povećati promjenom tržišta nabave, društvo će se djelomično preorijentirati na nova tržišta
3. Bruto plaće - Udio bruto plaća u prihodu povećat će se u 2024. i 2025. godini jer će društvo zaposliti jednog novog djelatnika
4. Financijski izdaci - Odnose se na kamate i tečajne razlike koje se po godinama smanjuju, radi boljeg sustava plaćanja i boljeg planiranja tečajnih opterećenja
5. Amortizacija - Odnosi se na smanjenje vrijednosti imovine, godinama se povećava jer društvo planira obnoviti dio opreme koja se koristi u poslovanju
6. Ostali troškovi - Odnose se na razne troškove kao što su troškovi vanjskih suradnika, knjigovodstva, usluga te ostali troškovi

10. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN SASTAVLJENOG PLANA RESTRUKTURIRANJA

POZICIJA	13.06.2023. (HRK)	13.06.2023. (EUR)	31.12.2025. (HRK)	31.12.2025. (EUR)
1. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Obveze prema dobavljačima	940.250,22	124.972,65	188.321,29	24.994,53
3. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	169.273,84	22.466,50	14.068,95	1.867,27
4. Obaveze prema zaposlenicima	549.834,43	72.975,57	169.701,95	22.523,32
UKUPNO	1.659.358,49	220.414,72	372.092,19	49.385,12

Planirana bilanca

Tvrtka će provedbom navedenog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja biti dovedena u stanje stabilnog, održivog i neograničenog poslovanja, sa stanjem obveza kako je prikazano u Bilanci na dan 31.12.2025. godine, kao zadnjeg dana za koji je sastavljen plan.

11. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI

Obveze društva AGRO KUŠIĆ d.o.o. sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od dana 16. listopada 2023. godine prema visini i vrsti prikazane su kako slijedi:

R.br.	NAZIV VJEROVNIKA	OIB VJEROVNIKA	ADRESA	UTVRĐENI IZNOS TRAŽBINE (EUR)	UTVRĐENI IZNOS TRAŽBINE (HRK)	STRUKTURA	VRSTA TRAŽBINE
1	Dun & Bradstreet d.o.o.	48270876028	Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb	382,27	2.880,21	3,09%	Neosigurana tražbina
2	EUROHERC osiguranje d.d.	22694857747	Zagreb, Ulica grada Vukovara 282 (Podružnica Karlovac, Prilaz Većeslava Holjevcu 2a, 47000 Karlovac)	1.630,22	12.282,89	13,16%	Neosigurana tražbina
3	Financijska agencija	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb	70,80	533,44	0,57%	Neosigurana tražbina
4	Republika Hrvatska, Ministarstvo financija, Porezna uprava, Područni ured Zagrebačka županija	18683136487	Avenija Dubrovnik 26, 10000 Zagreb	10.079,84	75.946,55	81,37%	Neosigurana tražbina
5	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.	85584865987	Ulica grada Vukovara 41, 10000 Zagreb	224,02	1.687,88	1,81%	Neosigurana tražbina
	UKUPNO			12.387,15	93.330,98	100,00%	

Analiza tražbina prema visini i vrsti

12. PONUDA VJEROVNICIMA U PREDSTEČAJNOM POSTUPKU

Visina i uvjeti namirenja vjerovnika u predstečajnom postupku povoljniji su od procijenjene visine namirenja tih vjerovnika u uvjetima unovčenja imovine u stečajnom postupku. Sukladno prethodno opisanom modelu, prijedlog predstečajnog postupka bazira se na dugoročnoj otplati tražbina sa počekom. Vjerovnici društva svrstani su u jednu skupinu, a u nastavku donosimo prijedlog namirenja istih.

Dužnik AGRO KUŠIĆ d.o.o. sa sjedištem u Donje Psarjevo, Donje Psarjevo 81, upisano u sudskom registru Trgovačkog suda u Zagrebu pod matičnim brojem subjekta MBS: 080822302, OIB: 68689076731, predlaže namirenje prema vjerovnicima na sljedeći način:

1. Dun & Bradstreet d.o.o., 10000 Zagreb, Fallerovo šetalište 22, OIB: 48270876028, ukupan iznos tražbine iznosi 382,27EUR / 2.880,21 HRK. Tražbina će biti namirena na način da će se iznos tražbine od 382,27EUR / 2.880,21 HRK otplatiti na 24 jednakih mjesečna anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi plana restrukturiranja. Prvi anuitet će se platiti 15-tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.
2. EUROHERC osiguranje d.d., Zagreb, Ulica grada Vukovara 282, OIB: 22694857747 (Podružnica Karlovac, 47000 Karlovac, Prilaz Većeslava Holjevca 2a), ukupan iznos tražbine iznosi 1.630,22 EUR / 12.282,89 HRK. Tražbina će biti namirena na način da će se iznos tražbine od 1.630,22 EUR / 12.282,89 HRK otplatiti na 24 jednakih mjesečna anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi plana restrukturiranja. Prvi anuitet će se platiti 15-tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.
3. Financijska agencija, 10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 70, OIB: 85821130368 ukupan iznos tražbine iznosi 70,80 EUR / 533,44 HRK. Tražbina će biti namirena na način da će se iznos tražbine od 70,80 EUR / 533,44 HRK otplatiti na 24 jednakih mjesečna anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi plana restrukturiranja. Prvi anuitet će se platiti 15-tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.
4. Republika Hrvatska, Ministarstvo financija, Porezna uprava, Područni ured Zagrebačka županija, 10000 Zagreb, Avenija Dubrovnik 26, OIB: 18683136487 ukupan iznos tražbine iznosi 10.079,84 EUR / 75.946,55 HRK. Tražbina će biti namirena na način da će se iznos tražbine od 10.079,84 EUR / 75.946,55 HRK otplatiti na 24 jednakih mjesečna anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi plana restrukturiranja. Prvi anuitet će se platiti 15-tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.
5. ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o., 10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 41, OIB: 85584865987 ukupan iznos tražbine iznosi 224,02 EUR / 1.687,88 HRK. Tražbina će biti namirena na način

da će se iznos tražbine od 224,02 EUR / 1.687,88 HRK otplatiti na 24 jednakih mjesečna anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi plana restrukturiranja. Prvi anuitet će se platiti 15-tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.

12.1. PONUDA VJEROVNICIMA ČIJE SU TRAŽBINE OSPORENE U PREDSTEČAJNOM POSTUPKU

U slučaju ako CROATIA osiguranje d.d. uspije u žalbenom postupku, namiriti će se na isti način kao i ostali vjerovnici tako da će ukupan iznos tražbine od 6.140,38 EUR / 46.264,69 HRK otplatiti na 24 jednakih mjesečna anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi plana restrukturiranja. Prvi anuitet će se platiti 15-tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec. Dužnik će rezervirati sredstva za isplatu dugovanog iznosa odmah po pravomoćnosti predstečajne nagodbe.

13. NAJAVA NOVOG ZADUŽENJA UKOLIKO JE DUŽNIK PREDVIDIO TAKVU MJERU RESTRUKTURIRANJA

Dužnik AGRO KUŠIĆ d.o.o. ovim planom restrukturiranja za razdoblje od 2023.-2025. godine nije predvidio mjeru novog zaduživanja, obzirom da će kod dužnika doći do viška likvidnih sredstava zbog mjere financijskog i operativnog restrukturiranja.

14. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA

Troškovi restrukturiranja podijeljeni su u skupine koji uključuju sljedeće grupe troškova:

- Administrativni troškovi - 1.592,67 EUR (12.000,00 HRK)
- Operativni troškovi restrukturiranja - 1.659,04 EUR (12.500,00 HRK)
- Ostali troškovi - 464,53 EUR (3.500,00 HRK)

Ukupno očekivani troškovi postupka restrukturiranja procjenjuju se na 3.716,24 EUR (28.000,00 HRK), koji će biti uvećani za troškove predstečajnog povjerenika sukladno odluci Suda.

15. KATEGORIJE VJEROVNIKA NA KOJE PLAN RESTRUKTURIRANJA NE UTJEČE

Dužnik AGRO KUŠIĆ d.o.o. nema dugovanja prema vjerovnicima na koje plan restrukturiranja ne utječe.

16. NAČIN OBAVJEŠTAVANJA RADNIKA I OBAVLJANJA SAVJETOVANJA S NJIMA

Dužniku AGRO KUŠIĆ d.o.o. su radnici izuzetno važni za razvoj i napredovanje u poslovanju društva stoga je u nastavku opisan način savjetovanja i obavješćavanja radnika kako bi se osjećali sigurno u trenutnoj situaciji predstečajnog postupka.

Obzirom da ne postoji Zakonom propisan način obavješćavanja radnika o situacijama i promjenama unutar poduzeća u kojem su zaposleni, svaki poslodavac zadržava pravo osmisliti i provesti najbolji i najefikasniji način obavješćavanja i savjetovanja radnika.

AGRO KUŠIĆ d.o.o. trenutno ima jednog zaposlenog koji je osnivač društva te ujedno i osoba ovlaštena za zastupanje društva ali društvo planira zaposliti u narednom periodu jednog zaposlenika te će poslodavac održati sastanak s radnikom kako bi dobio informacije o statusu društva. Također, kako bi budući radnici u svakom trenu imali informacije koje su bitne, za njih na Oglasnoj ploči unutar uprave društva stoji obavijest o pokretanju predstečajnog postupka kao što će biti i izvještene buduće obavijesti o promjenama i tijeku postupka.

Nadalje, budući radnici u svakom trenu mogu provjeriti status predstečajnog postupka na E-oglasnoj ploči Trgovačkih sudova gdje su javno dostupni podaci o pojedinom postupku.

Još jednom dužnik želi istaknuti kako će u narednom periodu restrukturiranja nastojati otvoriti nova radna mjesta sukladno obimu posla te zapošljavati nove radnike.

17. OBRAZLOŽENJE O POSTOJANOSTI PLANA RESTRUKTURIRANJA TE ODRŽIVOSTI POSLOVANJA

Predloženim planom financijskog i operativnog restrukturiranja postižu se mjere financijskog i operativnog restrukturiranja koje će dužniku omogućiti nastavak redovnog poslovanja po provedbi.

Dužnik je kao mjere financijskog restrukturiranja predvidio otplatu na rate te poček koji će uvelike pridonijeti omogućavanju dovoljno sredstava za otplatu dugovanja prema vjerovnicima te protok obrtnih sredstava. Planom restrukturiranja dužnik će nastojati osigurati održivost, protok likvidnih sredstava u što većoj mjeri te osigurati trenutna radna mjesta i zapošljavati nove djelatnike. Također nastojat će se održati kontinuitet poslovanja a isto tako i sklapati nove poslove te razvijati nove grane poslova.

Dužnik je odlučio pokrenuti predstečajni postupak kako bi restrukturirao tvrtku te si samim restrukturiranjem ostvario preduvjete za dugoročno isplativo i održivo poslovanje, a koje su objektivno ovim planom iznesene te imaju mogućnost opstanka i održivosti. Proces restrukturiranja u periodu od 2023. - 2025. godine pridonijet će stabilnosti društva. Namjera dužnika je u svakom slučaju zaštititi vjerovnike kao partnere društva te i dalje nastaviti poslovanje i dobre odnose sa postojećim dobavljačima i partnerima.

Također održivost poslovanja nastojat će se osigurati pregovorima sa vjerovnicama i dugogodišnjim partnerima kako bi našli najprihvatljivije modele za otplatu dugovanja te daljnju suradnju za dobrobit dužnika i vjerovnika te kako bi stekli poslovanjem obostranu korist.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja tvrtke AGRO KUŠIĆ d.o.o. za razdoblje 2023. - 2025. godine usvojio je i odobrio zakonski zastupnik tvrtke AGRO KUŠIĆ d.o.o. dana 19.12.2023. godine.

**AGRO KUŠIĆ društvo s ograničenom
odgovornošću za proizvodnju,
usluge i trgovinu**

Ivan Kušić, direktor

AGRO KUŠIĆ d.o.o.
Donje Psarjevo 81, Donje Psarjevo
OIB: 68629046731